



UCBM  
ACADEMY

## **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO**

Artt. 15 e 16-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e ss.mm.ii.art.7 del  
D.P.R. 484/1997, accordo Conferenza Stato Regioni del 10/07/2003

## **CORSO DI PERFEZIONAMENTO "MANAGEMENT SANITARIO"**

VI EDIZIONE  
A.A. 2024-2025

## **Direttore Scientifico**

### **Prof. Giorgio Minotti**

Delegato del Rettore alla Ricerca Traslazionale  
e Clinica, Innovazione Farmaceutica  
Professore Ordinario di Farmacologia  
Università Campus Bio-Medico di Roma

## **Coordinatore Scientifico**

### **Dott. Fabrizio D'Alba**

Direttore Generale  
Policlinico Umberto I

## **Coordinamento Didattico**

### **Dott.ssa Raffaella Gualandi**

Dirigente Area Infermieristica  
GVM Care & Research

## **FINALITÀ E OBIETTIVI FORMATIVI**

Il corso mira a sviluppare competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria e interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche e umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario.

In conformità a quanto definito dall'art. 16 quinquies del D.Lgs. n. 502/1992, il **Corso in "Management Sanitario"** è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di **direzione sanitaria aziendale e direzione di strutture complesse.**



STRUTTURA E AREE TEMATICHE

Il corso è strutturato in:

- 4 aree tematiche generali
- 2 aree tematiche specialistiche; una per il profilo clinico-assistenziale, l'altra per il profilo amministrativo.

1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI

|      |                                                                                  |                                                                                        |                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1.1. |  | Il processo di cambiamento istituzionale, strategico e organizzativo del SSN e dei SSR | 9 maggio 2025          |
| 1.2. |  | Dal Covid al DM 77 e PNRR                                                              | 10 maggio 2025         |
| 1.3. |  | Analisi dei processi e gestione dell'innovazione - parte I                             | 23 maggio 2025         |
|      |  | Analisi dei processi e gestione dell'innovazione - parte II                            | FAD dal 27 giugno 2025 |
| 1.4. |  | Etica nella gestione del cambiamento                                                   | FAD dal 27 giugno 2025 |

2. INDICATORI DI QUALITÀ DEI SERVIZI - RISK MANAGEMENT - SANITÀ PUBBLICA

|      |                                                                                  |                          |                           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 2.1. |  | Qualità e appropriatezza | FAD<br>dal 27 giugno 2025 |
| 2.2. |  | Risk management          |                           |

3. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

|      |                                                                                  |                                               |                     |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
| 3.1. |  | Aspetti giuridici e contrattuali              | 24 maggio 2025      |
| 3.2. |  | Leadership, comunicazione, consensus building | 6 e 7 giugno 2025   |
| 3.3. |  | Team building                                 | 20 e 21 giugno 2025 |

4. CRITERI DI FINANZIAMENTO ED ELEMENTI DI BILANCIO E CONTROLLO

|      |                                                                                    |                                                              |                    |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| 4.1. |  | Il governo economico-finanziario dell'azienda                | 4 luglio 2025      |
| 4.2. |  | Gli strumenti del governo economico-finanziario dell'azienda | 5 e 18 luglio 2025 |

 IN PRESENZA

 ON-LINE

Il calendario può essere soggetto a modifiche o revisioni che saranno prontamente comunicate.

## PERCORSO CARATTERIZZANTE PROFILO CLINICO-ASSISTENZIALE

### Governo clinico

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|  | <ol style="list-style-type: none"><li>1. La gestione della produzione</li><li>2. Il bed manager e la gestione dei posti letto</li><li>3. La gestione dei flussi in PS</li><li>4. La continuità delle cure</li></ol> | 18 e 19 luglio 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|

## PERCORSO CARATTERIZZANTE PROFILO AMMINISTRATIVO

### Competenze economico-finanziarie

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|  | <ol style="list-style-type: none"><li>1. I rapporti dell'azienda con gli organi istituzionali</li><li>2. La gestione della reportistica aziendale</li><li>3. Gli approvvigionamenti</li><li>4. La gestione del personale e i contratti</li></ol> | 18 e 19 luglio 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|

Il calendario può essere soggetto a modifiche o revisioni che saranno prontamente comunicate.

## METODOLOGIA DIDATTICA

La didattica del Corso è basata su un approccio "learning by doing", ovvero si avvale oltre che delle sessioni in aula anche di:

- **TESTIMONIANZE AZIENDALI:** per favorire la contaminazione delle esperienze.
- **CASE STUDIES:** esercitazioni che consentono di applicare immediatamente quanto appreso in un costante confronto con gli altri partecipanti e docenti.
- **ROLE PLAYING:** giochi di ruolo per rendere l'apprendimento più coinvolgente ed efficace.
- **LABORATORIO DI SOFT SKILLS:** comunicazione, teamwork, leadership, problem solving e critical thinking sono le competenze trasversali da possedere sia in ambito gestionale che relazionale.



### Formazione on-line

per garantire la massima flessibilità di partecipazione. Ogni partecipante avrà accesso alla piattaforma E-learning dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, nella quale potrà consultare: materiali didattici, chat e forum con i colleghi del Corso e i docenti.



**Best Practice**  
sugli aspetti manageriali  
e di leadership  
nella gestione  
delle emergenze

## LA COMUNICAZIONE IN SANITÀ

Il concetto di salute cambia, a seconda dei periodi e degli scenari, ma rimane comunque un bene personale e collettivo che necessita di essere comunicato con trasparenza ed efficacia.

Durante il percorso formativo si affronterà il tema della comunicazione, si scopriranno quali sono le nuove tecniche di comunicazione in sanità e i possibili rischi per la vulnerabilità dell'organizzazione aziendale.

## DESTINATARI E REQUISITI DI ACCESSO

Il corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data del 28/04/2025.

La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

I candidati aventi i requisiti sono ordinati secondo i seguenti criteri di priorità:

- Direttori Sanitari Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di Dipartimento/Area del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di UOC del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Direttori Amministrativi Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi, dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio che, pur non avendo Unità Operativa Complessa, abbiano i seguenti requisiti:
  - a. dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operative Semplici o Semplici Dipartimentali;
  - b. dirigenti con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio con anzianità di servizio di almeno 5 anni di dirigenza, alla data del 28/04/2025.
- Dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operativa Complessa non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Dirigenti medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.

## MODALITÀ DI AMMISSIONE

La domanda di ammissione va presentata **entro e non oltre le ore 23:59 del 28/04/2025** utilizzando la procedura online disponibile nella pagina web del Corso presente all'indirizzo internet **[www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master)** e prevede l'inserimento di:

1. dati anagrafici e dati relativi ai titoli;
2. il versamento di una quota di ammissione pari a € 50,00 attraverso bonifico sul C/C bancario dell'Ateneo intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma  
Banca: Unicredit S.p.A.  
IBAN: IT63Y0200805181000106877148  
Causale: "Domanda di ammissione Corso Management sanitario – Cognome Nome candidato – A.A.";
3. la presentazione del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato, completo dell'autorizzazione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e che evidenzia gli elementi utili per la verifica dei requisiti per la partecipazione al bando, di cui al paragrafo precedente;
4. scansione del documento di identità.

Saranno ammessi a partecipare i primi 40 richiedenti secondo l'ordine di priorità indicato nel paragrafo "Destinatari e requisiti di accesso". Il corso non verrà attivato per un numero di richieste inferiori a 15. In caso di rinuncia di uno o più ammessi, si procederà a scorrere la graduatoria fino al raggiungimento di 40 partecipanti. In base al numero delle richieste potranno essere attivate più edizioni del Corso.

La graduatoria verrà pubblicata sulla pagina web del Corso presente all'indirizzo internet **[www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master)** entro il 30/04/2025.

SCADENZA  
AMMISSIONI

**28 aprile  
2025**

INIZIO  
LEZIONI  
IN PRESENZA

**9 maggio  
2025**

INIZIO  
LEZIONI  
ON-LINE

**27 giugno  
2025**

FINE  
CORSO

**settembre  
2025**

### DIDATTICA IN PRESENZA

**Le lezioni in presenza si svolgeranno a cadenza quindicinale  
nei seguenti giorni ed orari:**

**venerdì: dalle 9.00 alle 18.00**

**sabato: dalle 9.00 alle 18.00**

## IMMATRICOLAZIONE E QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota d'iscrizione al Corso di Perfezionamento è pari a € 2.200,00 (duemiladuecento/00) da versare in due rate:

- I rata: all'atto dell'iscrizione (entro il 05/05/2025) pari a € 1.200,00;
- II rata: entro il 31/07/2025 pari a € 1.000,00.

Il versamento della I rata dovrà essere effettuato solo esclusivamente a seguito della conferma dell'ammissione da parte dell'UCBM Academy. La scansione della ricevuta dell'avvenuto bonifico dovrà essere inviata via email a: [ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it) entro il 05/05/2025.

Il mancato pagamento della I rata al Corso entro tale data, sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Corso stesso e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria.

Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

Università Campus Bio-Medico di Roma  
presso Unicredit S.p.A.

IBAN: IT63Y0200805181000106877148

specificando nella causale: Cognome Nome Corso Management Sanitario I rata, oppure II rata.

In nessun caso le quote di partecipazione al Corso di Perfezionamento versate saranno rimborsate.

È prevista una quota agevolata dedicata ai dipendenti della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico di € 1.540,00.

A tale importo sarà applicata la medesima modalità di rateizzazione riportata sopra.

## TITOLO RILASCIATO

Al termine dell'attività didattica, i partecipanti dovranno sostenere una prova di valutazione che consiste nella presentazione e discussione di un project work finale davanti a una Commissione. Ai partecipanti che supereranno la prova di valutazione, che sono in regola con i limiti delle assenze previste dal presente bando e con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato:

- l'attestato di formazione manageriale della Regione Lazio, che ha validità di sette anni dalla data del rilascio;
- il titolo di perfezionamento in Management Sanitario dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, con il riconoscimento di 16 CFU.



## RESHAPE YOUR SKILLS



**UCBM Academy**  
**Università Campus Bio-Medico di Roma**

Via Giacomo Dina, 36 - 00128 Roma

Tel. (+39) 06.22.541.9300

Fax (+39) 06.22.541.1900

[ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it)

[www.unicampus.it/ucbmacademy](http://www.unicampus.it/ucbmacademy)